



भारतीय लेखापरीक्षा और लेखा विभाग  
क्षेत्रीय क्षमता निर्माण और ज्ञान संस्थान, मुंबई  
Indian Audit & Accounts Department  
Regional Capacity Building & Knowledge Institute,  
Mumbai  
वाणिज्यिक लेखापरीक्षा और क्रुप्तोकरेंसी के लिए ज्ञान केंद्र  
Knowledge Centre for  
Commercial Audit & Cryptocurrency



सुप्रसंग  
शिक्षण स्थान

ज्ञान और नवजीवन के सूर्योदय का सुप्रसंग  
Celebration of the Sunrise of Knowledge and New Life

Issue 30

For October 2025- March 2026

Inside this issue

Click on the hyperlinks to go to the page:

- | Section | Title  |
|---------|--|
| 1.      | <a href="#">महानिदेशक की मेज से / From the desk of Director General</a>  |
| 2.      | <a href="#">आर. सी. बी. और के. आई. में हाल ही में आयोजित कार्यक्रमों और पाठ्यक्रमों का सारांश / Summary of recent events and courses conducted in RCB&amp;KI</a>                         |
| 3.      | <a href="#">फोटो गैलरी / Photo Gallery</a>   |
| 4.      | <a href="#">ज्ञान केंद्र विषयों से संबंधित कैग की रिपोर्टों में महत्वपूर्ण टिप्पणियों का सार / Gist of significant observations in CAG's reports relating to Knowledge Centre topics</a> |
| 5.      | <a href="#">ज्ञान केंद्र विषयों पर हालिया घटनाक्रम / Developments of Interest on Knowledge Centre topics</a>   |
| 6.      | <a href="#">क्रॉसवर्ड / Crossword</a>  |
| 7.      | <a href="#">हिंदी में लेख / Articles in Hindi</a>  |
| i.      | <a href="#">आत्मबोध - कुलदीप सिंह, कनिष्ठ अनुवादक, क्षे.क्ष.नि.&amp;ज्ञा. सं., मुंबई</a>   |
| ii.     | <a href="#">भारतीय संगीत की संरचना - जय राम सिंह, क. अनुवादक, का.म.नि.ले.प.(वि.से.), मुंबई</a>   |
| iii.    | <a href="#">जलवायु परिवर्तन : एक अदृश्य संकट - गिरिजेश पाण्डेय, स ले प अ/ ईडीपी, क्षे.क्ष.नि.&amp;ज्ञा.सं.,मुंबई।</a>  |
| iv.     | <a href="#">हम धरती पुत्र बिहारी हैं - श्री शांतनु कुमार, डीईओ ग्रेड 'बी', क्षे.क्ष.नि.&amp; . सं., मुंबई</a>  |
| v.      | <a href="#">मैं और मुंबई: दो अलग धाराएँ - सुश्री कामिनी विश्वकर्मा,यंग प्रोफेशनल</a>   |

Contact Us: -

RCB&KI, Mumbai, 5<sup>th</sup> Floor, RTI Building, Plot No. C-2, GN Block,  
Behind Asian Heart Institute, Bandra Kurla Complex, Bandra (East), Mumbai – 400051;  
Ph-022-26521902; Fax-022-26522627; e-mail: [rtimumbai@cag.gov.in](mailto:rtimumbai@cag.gov.in); Website:  
<https://cag.gov.in/rti/mumbai/en>

## Section I: From the desk of Director General.....

[Click here for going  
back to cover page](#)



Dear Reader,

I am glad to release this newsletter for the half year ending March 2026. The newsletter, which commenced publication in March 2013 has maintained its unbroken flow till date, with modifications in format and content from time to time.

During half year October 2025 – March 2026, RCB&KI Mumbai conducted **30** training programmes including **7** training programmes on Knowledge Centre topics. We also hosted the second FLY Professional Course for Sr.AOs/AAOs and one Sr. FLY Professional Course for IA&AS officers conducted by CMI as per C&AG's MoU with the institute. Besides we conducted two workshops on Urban Development and Urban Governance at the initiative of HQ. The sessions in these workshops were handled by Senior Urban Planning and Finance professionals. The participants for the workshop included Heads of Departments and Group Officers besides Sr.AOs and AAOs. We also hosted the week long Western Region Workshop on Data led audit as per directions of the SMU wing of HQ.

With the continued active support of our user offices, RCB&KI Mumbai could fully achieve its training calendar and we would like to place our sincere gratitude to all the user offices and also the Regional Advisory Committee Chairperson and members to steer the efforts of the Institute with their valuable guidance and directions.

I am happy to state that this Newsletter also brings together a collection of thought provoking contributions in Hindi by some of our staff members and one for music lovers that traces the origin and structure of Indian Music by Shri Jay Ram Singh, JHT from the office of the DGA (Financial Services), Mumbai. The contributions by staff members of RCB&KI Mumbai include one on Climate Change and its growing concerns by Shri Girijesh Pandey, AAO, an insightful article on Self-Knowledge by Shri Kuldeep Singh, JHT, a beautiful reflection of life in Mumbai through the lens of Ms.Kamini, Young Professional who hails from a town in UP and a poem from Shri Shantanu, DEO that brings out the strong sense of self-esteem of a native from Bihar.

I look forward to continue to communicate with you regarding the performance and achievements of RCB&KI, Mumbai through

the medium of this newsletter in future. We welcome inputs from readers to improve the newsletter

Regards,

**Vijay N Kothari**  
**Director General**  
**RCB&KI, Mumbai**

**Section 2: Summary of courses conducted and events in RCB&KI, Mumbai during the half-year ended 31<sup>st</sup> March 2026**

[Click here for going back to cover page](#)

**(a) General Courses, including Knowledge Centre**

सं SI No	पाठ्यक्रम का नाम Name of course	प्रतिभागियों की संख्या (IAAS अधिकारियों सहित) Number of participants including number of IA&AS participants given in brackets
1.	ज्ञान केंद्र विषय-आयल सीपीएसई के पाइपलाइन बुनियादी ढांचे पर अखिल भारतीय प्रशिक्षण कार्यक्रम KC Topic-All India Training Programme on Pipeline Infrastructure of Oil CPSEs	18
2.	मध्य कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम स्तर – 3 Mid Career Training Programme Level - 3	21
3.	शहरी विकास और शासन पर कार्यशाला Workshop on Urban Development and Governance	28(8)
4.	ज्ञान केंद्र विषय - कॉर्पोरेट वित्त पर अखिल भारतीय प्रशिक्षण कार्यक्रम( आईए और एएस, वरिष्ठ एओ और एएओ) KC Topic - All India Training Programme on Corporate Finance (IA &AS, Sr. AOs and AAOs)	19(3)
5.	ज्ञान केंद्र विषय – क्रिप्टो मुद्राओं पर अखिल भारतीय प्रशिक्षण कार्यक्रम KC Topic – All India Training Programme on Crypto Currencies	31(2)
6.	ज्ञान केंद्र विषय - कंपनी अधिनियम 2013 पर अखिल भारतीय प्रशिक्षण कार्यक्रम KC Topic – All India Workshop on Companies Act 2013 in Collaboration with CoE-FA, Hyderabad	35(7)
7.	मध्य कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम स्तर – 2 Mid-Career Training Programme Level - 2	27
8.	डीपीसी बैठक का संचालन, पैनल, उस पर अनुशासनात्मक कार्रवाई का प्रभाव, रोस्टर और आरटीआई अधिनियम।( लेखा परीक्षक/लेखाकार से लेकर वरिष्ठ एओ, वरिष्ठ पीएस/पीएस/स्टेनो तक) (ऑनलाइन) Conduct of DPC meeting, panels, impact of Disciplinary Action thereon, Rosters and RTI Act. (Auditors/Accountants to Sr. AOs, Sr.PS/PS/Steno) (Online)	23
9.	ज्ञान केंद्र विषय -बंदरगाहों में पीपीपी परियोजनाओं का कार्यान्वयन पर अखिल भारतीय प्रशिक्षण K C Topic- All India Training on Implementation of PPPs Projects in Ports	19
10.	प्रबंधन कौशल का विकास Development of Management Skills	16
11.	डी आर ए ए ओ/डी पी ए ए ओ/पर्यवेक्षकों के लिए अभिमुखीकरण पाठ्यक्रम Orientation course for DRAOs/DPAAOs/Supervisors	30

सं SI No	पाठ्यक्रम का नाम Name of course	प्रतिभागियों की संख्या (IAAS अधिकारियों सहित) Number of participants including number of IA&AS participants given in brackets
12.	कार्य लेखापरीक्षा और अनुबंध प्रबंधन Works Audit and Contract Management	21
13.	लेखापरीक्षा में सांख्यिकी और नमूनाकरण (एएओ और वरिष्ठ एओ) Statistics and Sampling in audit (AAOs & Sr. AOs)	13
14.	ज्ञान केंद्र विषय - कॉर्पोरेट प्रशासन पर अखिल भारतीय प्रशिक्षण कार्यक्रम KC Topic - All India Training Programme on Corporate Governance	19
15.	FLY प्रोफेशनल के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम Training Programme for FLY Professional	29
16.	प्रशिक्षण कार्यक्रम FLY सीनियर प्रोफेशनल आईए और एएस अधिकारियों के लिए Training programme for FLY Sr. Professional for IA&AS Officers	25 (25)
17.	मध्य कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम स्तर – 3 Mid Career Training Programme Level - 3	19
18.	निष्पादन लेखापरीक्षा और जोखिम आधारित लेखापरीक्षा( पर्यवेक्षक, एएओ से सीनियर एओ) Performance Audit and Risk based Auditing (Supervisors, AAOs to Sr. AOs)	19
19.	ज्ञान केंद्र विषय - कॉर्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व पर अखिल भारतीय प्रशिक्षण KC Topic-All India Training on Corporate Social Responsibility	23
20.	डीपीसी बैठक का आयोजन, पैनल, अनुशासनात्मक प्रभाव उस पर कार्रवाई, रोस्टर और आरटीआई अधिनियम। (लेखापरीक्षकों/लेखाकारों को सीनियर एओ, सीनियर पीएस/पीएस/स्टेनो) (ऑनलाइन) Conduct of DPC meeting, panels, impact of Disciplinary Action thereon, Rosters and RTI Act. (Auditors/Accountants to Sr. AOs, Sr.PS/PS/Steno) (Online)	17
21.	शहरी विकास, शासन और प्रबंधन पर कार्यशाला Workshop on Urban Development, Governance & Management	26(9)
	<b>TOTAL</b>	<b>478(54)</b>

(b) EDP Courses

सं SI No	पाठ्यक्रम का नाम Name of course	प्रतिभागियों की संख्या (IAAS अधिकारियों सहित) Number of participants including number of IA&AS participants given in brackets
1.	आईटी वातावरण में ऑडिट Audit in IT Environment	13
2.	डेटा एनालिटिक्स –टेबलऊ Data Analytics - Tableau	19
3.	हार्डवेयर/ सॉफ्टवेयर समस्या निवारण और सर्वर प्रबंधन Hardware/ Software Troubleshooting & Server Management	15
4.	आईडिया IDEA	16
5.	PL/SQL पर प्रशिक्षण कार्यक्रम) A&E अधिकारियों के लिए विशेष Training Programme on PL/SQL ( Specific to A&E Officers)	12
6.	ई-प्रोक्योरमेंट (जेम) और ई-टेंडरिंग (सीपीपीपी) का परिचय (ग्रुप "सी" से ग्रुप "ए") Introduction to e-procurement (GeM) and e-tendering (CPPP) (Group "C" to Group "A")	11
7.	आईडिया IDEA	17
8.	वार्षिक लेखा परीक्षा योजना 2026-27 के लिए डेटा-आधारित निरीक्षण और लेखा परीक्षा पहल और प्राथमिकताओं पर क्षेत्रीय कार्यशाला - पश्चिम क्षेत्र Regional Workshop on Data-led Inspection and Audit Initiatives and Priorities for the Annual Audit Plan 2026-27 (Western Region)	64(13) including 35 online participants
9.	आईटी ऑडिट (इंटोसाई आईटी ऑडिट दिशा-निर्देश, मैनुअल्स सहित) IT Audit (Including INTOSAI IT Audit Guidelines, Manuals)	17
	<b>TOTAL</b>	<b>184(13)</b>

**(i) Significant Events/ developments in RCB&KI, Mumbai**

Five All-India training programmes and one workshop was conducted during the half year ending March 2026 on topics relating to Commercial Audit.

- The All India Training Programme on Pipeline Infrastructure of Oil CPSEs was conducted with the objective of providing participants a comprehensive understanding of pipeline infrastructure, including its design, laying, operation, and maintenance, with a focus on pipeline integrity management systems, Oil Industry Safety Directorate (OISD) standards, and their relevance in practical audit scenarios. The training was highly informative and relevant, with experienced faculty from oil CPSUs delivering clear and engaging sessions. Participants commended the coverage of pipeline integrity management, OISD standards, and practical aspects of pipeline operations. The use of presentations, videos, and interactive discussions enhanced understanding, making the program effective and valuable for audit applications.
- The All India Training Programme on Corporate Finance aimed at equipping participants with an overall understanding of financial concepts such as derivatives, foreign exchange risk management, valuation, capital budgeting, and working capital management, along with exposure to regulatory frameworks and institutions like Securities and Exchange Board of India, enabling better application in practical and audit contexts. The training was well-received for its experienced and knowledgeable faculty, well-structured content, and strong practical orientation. Sessions on derivatives, forex risk management, valuation, and working capital were particularly found very useful. Participants benefited from real-world insights shared by faculty beyond theoretical concepts. The visit to Securities and Exchange Board of India was highlighted as a unique and enriching experience. Overall, the course was comprehensive, engaging, and professionally delivered.
- The All India Workshop on Companies Act was conducted in collaboration with the newly formed Centre of Excellence on Financial Audit, Hyderabad. The workshop was tasked with the objective of enhancing participants' understanding of the provisions of the Companies Act, 2013, with a focus on financial reporting, corporate governance, statutory audit, and PSU audit, including evaluation of statutory auditors, related party transactions, and practical application through case studies.

The training was well-structured and met participants' expectations, providing clear and practical insights into key areas such as financial statements (including Schedule III), statutory auditor's report, corporate governance, CSR, and high-risk audit areas. Sessions on PSU audit and the role of Comptroller and Auditor General of India were particularly appreciated. Participants welcomed the use of real-life case studies, interactive sessions, and the clarity with which complex provisions were explained. The linkage between Director's Report and statutory audit comments, along with evaluation of auditor performance, was found especially useful.

- The All India Training Programme on PPP Projects in Ports sought to provide participants with an understanding of Public Private Partnership (PPP) projects in port infrastructure, including policy framework, project formulation, appraisal, approval, execution, and monitoring, along with key audit considerations in PPP projects. The training met participants' expectations and provided a clear understanding of PPP concepts, including the distinction between PPP and privatization, as well as government policies and operational frameworks. Sessions on audit aspects of PPP projects in ports were found particularly useful. The field visit to Jawaharlal Nehru Port Authority (JNPA) was a major highlight, offering practical exposure to port operations, traffic management, and execution of PPP projects. Participants appreciated the use of case studies, detailed discussions, and well-structured course delivery. Overall, the course was considered informative, practical, and highly relevant, especially due to its strong linkage between theoretical concepts and real-world application.
- The All India Training Programme on Corporate Governance aimed at strengthening participants' comprehension of corporate governance frameworks, including provisions under the Companies Act, 2013 and SEBI (LODR) Regulations, 2015, with emphasis on audit independence, risk-based audit planning, roles of the Board and auditors, and application of ethical standards and quality assurance in audit processes. The training largely fulfilled participants' expectations and was appreciated for its interactive delivery, experienced faculty, and practical orientation. Sessions on corporate governance provisions, roles and responsibilities of the Board and Independent Auditor, CSR, and audit qualifications were found particularly useful. Participants valued the inclusion of real-life case studies (including scams in India), which enhanced understanding of governance and audit challenges. The

coverage of regulatory frameworks, including LODR and DPE guidelines, was considered relevant and insightful.

- The All India Training Programme on Corporate Social Responsibility endeavoured to build participants' capacity in understanding and auditing Corporate Social Responsibility (CSR) under the Companies Act, 2013, including legal provisions (Schedule VII), accounting and reporting of CSR expenditure, impact assessment, and audit of CSR activities using practical tools and case studies. The training was found to largely be in line with the participants' expectations and provided a strong foundation in CSR concepts, legal framework, and audit practices. It offered clear insights into CSR provisions, accounting treatment, impact assessment, and reporting requirements, including exposure to audit findings and tools such as the OIOS toolkit.

Participants particularly appreciated:

- The use of practical case studies and real-life audit examples, including CSR activities of organizations like ONGC
- Clear explanation of CSR expenditure, treatment of unspent amounts, and reporting formats
- Comprehensive coverage of the CSR implementation framework (planning, execution, and monitoring)
- Interactive sessions and experienced faculty, which made the learning engaging and effective

The program enabled participants, including those with no prior experience in CSR audit, to develop the confidence to contribute meaningfully to audit assignments.

### **Other events**

Shri S Sivakameswaran, IA&AS (Retd.) who was Consultant Faculty / KC from October 2022 left RCB&KI on 31-03-2026. We place on record our appreciation for his immense contribution during his tenure in RCB&KI Mumbai as a consultant and wish him all the best for the future.

- Shri Dheeraj Bhardwaj, AAO (OIOS) has been selected for the ten-month course on AI & ML being conducted by IIT, Chennai. RCB&KI Mumbai wishes all the best for successful completion of the course.
- The following officers cleared RAE/CPD exams. RCB&KI Mumbai congratulates them for their achievements

S No.	Name & Designation	Exam Cleared
1.	Shri Prashant R Mane	RAE, CPD-1
2.	Shri Dheeraj Bhardwaj	RAE, CPD-1
3.	Shri Mayur Nakhale	RAE, CPD-1

### Section 3: Photo Gallery

[Click here for going back to cover page](#)

### फोटो गैलरी

मुख्यालय के निर्देशों के अनुसार मार्च 2026 में क्षेत्रीय क्षमता निर्माण और ज्ञान संस्थान, मुंबई में वार्षिक लेखा परीक्षा योजना 2026-27 के लिए डेटा-आधारित निरीक्षण और लेखा परीक्षा पहल और प्राथमिकताओं पर क्षेत्रीय कार्यशाला - पश्चिम क्षेत्र आयोजित किया गया था।



क्षे.नि.क्ष.&ज्ञा.सं ., मुंबई के श्री कुलदीप सिंह, कनिष्ठ अनुवादक द्वारा राजभाषा विभाग द्वारा आयोजित मध्य, पश्चिम एवं दक्षिण पश्चिम क्षेत्रों के संयुक्त राजभाषा सम्मेलन में भाग लिया गया। यह सम्मेलन दिनांक को मध्य प्रदेश के इंदौर शहर में हुआ था। 20.01.2026



क्षे.नि.क्ष.&ज्ञा.सं ., मुंबई द्वारा दिनांक 02.11.2025 से 27.10.2025 सतर्कता जागरूकता सप्ताह मनाया गया। इस सप्ताह के दौरान सतर्कता जागरूकता विषय पर प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता का आयोजन किया गया, जिसमें कार्यालय के सभी कार्मिकों ने भाग लिया।



क्षेत्रीय क्षमता निर्माण एवं ज्ञान संस्थान, मुंबई, भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक कार्यालयपश्चिम ) (क्षेत्र, मुंबई एवं कार्यालय महानिदेशक, लेखापरीक्षा (नौवहन), मुंबई के द्वारा संयुक्त रूप से दिनांक 26 9:00 :प्रात 2025 जनवरीबजे, 77वें गणतन्त्र दिवस के शुभ अवसर परध्वजारोहण समारोह का आयोजन किया गया।



## Section 4: Gist of significant observations in CAG's reports relating to Knowledge Centre topics

### Significant comments from State Finance Audit Reports

#### Government of Delhi - Report No. 2 of 2024 (Commercial)

##### Comments on Profitability

##### DSIIDC (2021-22)

##### Incorrect recognition of Interest received from DIDOM funds and wrong classification of property tax

Interest of ₹47.16 crore on DIDOM funds was incorrectly recognized as the Company's income instead of being credited to the DIDOM Fund, resulting in overstatement of Other Income and Profit, and understatement of DIDOM Fund by ₹47.16 crore each.

Additionally, property tax of ₹0.53 crore (FY 2011-12 to 2021-22) for Industrial Workers Housing complexes was wrongly classified as Work-in-Progress, leading to understatement of Other Expenses and overstatement of WIP (Inventories), thereby overstating Profit by ₹0.53 crore.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.4 –Sl.No. 1]

##### DSCFDC (2016-17)

##### Incorrect accounting of expenditure and advances

Expenditure of ₹ 0.51 crore was booked as advance, expenditure of ₹ 0.18 crore from advance of ₹ 0.27 crore to PWD was not booked, ₹ 1.25 crore payable to PWD for Annual Repair & Maintenance of various Electrical Installations and Mechanical Equipment for the period 2009-16 was not included as expenditure till March 2016. The above resulted in understatement of expenditure by ₹ 0.18 crore (2016-17), understatement of prior period expenses by ₹ 1.25 crore (2009-10 to 2015-16), understatement of current liabilities by ₹ 1.25 crore, overstatement of advance by ₹0.78 crore (₹ 0.51 crore + ₹ 0.27 crore) and consequent understatement of losses by ₹ 1.43 crore (₹ 1.25 crore + ₹ 0.18 crore)

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.4 –Sl.No. 2]

##### DSCFDC (2017-18)

##### Annual Repairs & Maintenance payable to PWD was not included as expenditure

Other Expenses did not include 1.43 crore payable to PWD for Annual Repair & Maintenance (ARMO) of various Electrical Installations and Mechanical Equipment for the period 2009-17 and the expenditure of 0.26 crore (as intimated by PWD) for the year 2017-18, which was to be booked as

expenditure for the current year. The company had made payment amounting to 0.78 crore to PWD till 2017, however, the same has been booked as advance to PWD. No payment was made during the year 2017-18.

This resulted in understatement of expenditure by ₹ 0.26 crore (2017-18), understatement of Prior Period Expenses by ₹ 1.43 crore (2009-10 to 2016-17), understatement of Current Liabilities by ₹ 1.69 crore (₹ 1.43 crore + ₹ 0.26 crore), and of losses by ₹ 1.69 crore.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.4 –Sl.No. 3]

### **Omission to account for Property Tax**

#### **IPGCL (2020-21)**

Non-inclusion of property tax amounting to ₹ 14.89 crore for the period 2004-05 to 2020-21 payable to SDMC, has resulted in understatement of Current Liabilities and Other Expenses by ₹ 14.89 crore each, with consequent overstatement of Profit to the same extent.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.4 –Sl.No. 4]

#### **PPCL (2020-21)**

Non-inclusion of property tax amounting to ₹ 4.70 crore payable to South Delhi Municipal Corporation, has resulted in understatement of Other Current Liabilities and Other Expenses by ₹ 4.70 crore, each with consequent overstatement of Profit to the same extent.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.4 –Sl.No. 5]

#### **DTIDC (2021-22)**

### **Non-provision of interest and other liabilities**

- The Company has not provided for interest of ₹ 7.83 crore on unpaid amount of ₹ 22.67 crore, payable to Public Works Department (PWD) on account of interest earned on funds from PWD parking deposit, as on 31.03.2022. This resulted in overstatement of Income and understatement of Other Financial Liabilities by ₹ 7.83 crore, each. Consequently, Profit was also overstated by ₹ 7.83 crore.
- The Company has not provided for interest liability of ₹ 0.70 crore on the balance interest amount of ‘Studies and Advisory Consultancy’ of ₹ 1.27 crore from 24.05.2014 to 31.03.2022”. This resulted in understatement of Other Financial Liabilities as well as Expenditure by ₹ 0.70 crore, each. Consequently the Profit was also overstated by ₹ 0.70 crore.

- The Company received High Capacity Bus System (HCBS) fund amounting to ₹ 17.48 crore through Department of Transport (DoT), GNCTD at the time of incorporation of the Company (August 2010) and though the same was refunded (May 2018) to DoT, but interest liability of ₹14.47 crore was not provided for in the accounts. This resulted in understatement of Other Financial Liabilities and overstatement of Income by ₹ 14.47 crore, each. Consequently, the Profit was also overstated by ₹ 14.47 crore
- As per clause No 4.1 of Outdoor Advertising Policy for Delhi, 50 per cent revenue is to be shared with Municipal Corporation of Delhi (MCD). However, the Company has provided only 25 per cent liability/expenses for MCD share in case of all the concessionaires”. This resulted in understatement of ‘Other Current Liabilities’ and ‘Other Expenses (MCD share)’ by ₹ 4.91 crore. Consequently, ‘Profit’ for the year was also overstated to the same extent.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.4 –Sl.No. 6]

## **Comments on Financial Position**

### **DSCSC (2021-22)**

#### **Non-transfer of completed assets from Work-in-Progress**

The Company executes a civil work of ₹ 1.93 crore relating to renovation of entire existing roads and harvesting system of complex at Siraspur godown constructed by IFCD was completed to the extent of 80 per cent and put to use w.e.f. 21.05.2020. This has been booked as Capital Work in Progress instead of Property, Plant & Equipment (Buildings), which resulted in overstatement of Capital Work in Progress and understatement of Property, Plant & Equipment (Buildings) by ₹ 1.93 crore.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.5 –Sl.No. 1]

### **DTTDC (2021-22)**

#### **Non-Capitalisation of Assets commissioned for use**

The Company failed to capitalize and put to use Installation & Commissioning of Lifts and escalators at Delhi Haat, Janakpuri for ₹ 1.43 crore for the last eight years as no further work could be carried out due to problem of water seepage in lift shafts. This resulted in overstatement of Capital Work-in-Progress and understatement of Provision for losses on unutilised CWIP by ₹ 1.43 crore.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.5 –Sl.No. 2]

## **DTIDC (2021-22)**

### **Incorrect accounting of expenditure on Deposit Works**

The Company has not accounted for the Running Account bill (utilisation of fund) for an amount ₹ 5.59 crore against Capital Advance of ₹ 14.34 crore to D.I.M.T.S. This resulted in understatement of Capital Work in Progress and overstatement of Capital Advances by ₹ 5.59 crore, each.

### **Incorrect accounting of accrued interest on FDRs**

Accrued interest on FDRs in Canara bank and UCO Bank amounting to ₹ 0.91 crore and ₹ 0.39 crore, respectively were accounted for as principal amount of FDRs (with maturity of more than three months) instead of showing it as interest accrued on FDRs. This resulted in overstatement of Deposits (with maturity of more than three months) and understatement of Interest Accrued on Deposits (with maturity of more than three months) by ₹ 1.30 crore, each.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.5 –Sl.No. 3]

## **DSIIDC (2021-22)**

### **Incorrect accounting of expenditure on Deposit Works**

- The Company booked the Deposit work of CISF at Narela Ph-I & II of ₹ 0.06 crore as the work executed through its own fund and booked the Repair and maintenance work of Bituminous, Storm Water drain and Boundary drain etc. of ₹ 1.51 crore from its own funds as the Deposit work of CISF. This resulted in understatement of Current Assets- Inventories - Work-in-Progress (housing) and Other Financial Liabilities (Advance against Deposit Works - CISF) by ₹ 1.45 crore (₹ 1.51 crore – ₹ 0.06 crore) each.
- The excess expenditure of ₹ 1.64 crore incurred on maintenance of Poorva Sanskriti Kendra (PSK) as Deposit Work has been wrongly adjusted against the Advances against Deposit Work instead of booking it as recoverable from PSK. This resulted in understatement of Other Financial Liabilities(Advance against Deposit work) and Current Assets (Receivables) by ₹ 1.64 crore each.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.5 –Sl.No.4]

## **DSCFDC (2016-17)**

### **Incorrect classification of assets**

Inclusion of the work sheds amounting to ₹ 1.09 crore in Plant and Machinery instead of Buildings resulted in overstatement of Plant and Machinery and understatement of Buildings by ₹ 1.09 crore.

### **Non-creation of provisions for approved waiver of dues and unrecovered loans**

- The Board of Directors of the Company in its meeting approved to waive off the loan amount/dues of ₹ 2.69 crore. However, no provision of the same was made in the books of accounts. This resulted in overstatement of loan and advances and understatement of provision by ₹ 2.69 crore. Consequently, the reserve and surplus was also overstated by the same extent.
- Non -provision against unrecovered loan amount of ₹ 5.04 crore, from the beneficiaries, resulted in overstatement of loan and advances and understatement of provision by ₹ 5.04 crore. Consequently, the reserve and surplus was also overstated by the same extent.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.5 –Sl.No. 5]

### **DSCFDC (2017-18)**

#### **Non-creation of provisions for approved waiver of dues and unrecovered loans**

- The Board of Directors of the Company in its meeting approved to waive off the loan amount/dues of ₹ 2.69 crore. However, no provision of the same was made in the books of accounts. This resulted in overstatement of loan and advances and understatement of provision by ₹ 2.69 crore. Consequently, the reserve and surplus was also overstated by the same extent.
- Non -provision against unrecovered loan amount of ₹ 4.94 crore from the beneficiaries, resulted in overstatement of loan and advances and understatement of provision by ₹ 5.04 crore. Consequently, the reserve and surplus was also overstated by the same extent.

#### **Incorrect classification of FDRs and non-accounting of accrued interest on FDRs**

Five Fixed Deposits (FD) amounting to ₹ 4.75 crore, having maturity period more than 12 months, should have been shown under Non-current assets under ‘Other bank balances’ instead of cash and cash equivalents under Cash and Bank balances. Further, accrued interest of these five FDs amounting to ₹ 5.35 lakh was also not accounted in accounts. This resulted in overstatement of Current Assets (Cash and Bank balances) and understatement of Non-Current Assets (Other Bank balances) by ₹ 4.80 crore, each.

[Government of Delhi – Report No. 2 of 2024 of CAG, Para 5.13.1-Appendix 5.5 –Sl.No. 6]

## Section 5: Developments of Interest on Knowledge Centre topics

[Click here for going back to cover page](#)

### Latest Circulars/Notifications

Ministry/ Department/ Authority	Subject	Ref No. and Date
<b>DPE Guidelines</b>	Consolidated and revised guidelines regarding Vigilance Policy for CPSEs	F.No. 15 (2)/2001-DPE (GM) Dated: 28 <sup>th</sup> October 2025
	Consolidated Model Conduct, Discipline and Appeal (CDA) Rules for CPSEs	F.No. 15(07)/99/DPE-GM-Vol-III-FTS-2344 Dated: 29 <sup>th</sup> October, 2025
	Consolidated and revised guidelines on Settlement of Commercial Disputes between CPSEs inter-se and Between CPSEs and Govt Dept(s) or Organisations-Adm Mechanism for resolution of CPSEs Disputes (AMRCD)	F.No.DPE-02/0001/2023-AMRCD-FTS-13578 dated 8 <sup>th</sup> December 2025
	Consolidated and Revised guidelines on determination of Core Business Activities for Calculation of PBT and Distribution of Performance Related Pay (PRP) in CPSEs	F.No. W-02/0016/2025-DPE(WC)-FTS-14312 dated 8 <sup>th</sup> December 2025
<b>SEBI Master Circulars</b>	Master Circular for issue and listing of Non-convertible Securities - Securitised Debt Instruments-Security Receipts - Municipal Debt Securities and Commercial Paper	SEBI/HO/DDHS-PoD/P/Cir /2025/137 Dated: 15 <sup>th</sup> October 2025
	Master Circular for Registrars to an Issue and Share Transfer Agents	SEBI/HO/MIRSD/MIRSD-PoD/P/CIR/2025/91 Dated: 23 <sup>rd</sup> June, 2025
	Master Circular for Framework on Social Stock Exchange.	HO/49/14/14(6)2025-CFD-PoD1/I/2771/2026 Dated: 19 <sup>th</sup> January 2026
	Master Circular for compliance with the provisions of the Securities and Exchange Board of India (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 by listed entities	HO/49/14/14(7)2025-CFD-POD2/I/3762/2026 Dated: 30 <sup>th</sup> January 2026
	Master Circular for Registrars to an Issue and Share Transfer Agents	HO/38/13/(4)2026-MIRSD-POD/I/4298/2026

<b>Ministry/ Department/ Authority</b>	<b>Subject</b>	<b>Ref No. and Date</b>
		Dated: 6 <sup>th</sup> February 2026
	Master Circular for Investment Advisers	HO/38/12/11(2)2026-MIRSD- POD/I/4300/2026 Dated: 6 <sup>th</sup> February 2026
	Master Circular for Research Analysts	HO/38/12/11(1)2026-MIRSD- POD/I/4360/2026
	Master Circular for Real Estate Investment Trusts (REITs)	SEBI/HO/DDHS-PoD- 2/P/CIR/2025/99 Dated: 6 <sup>th</sup> February 2026
	Master Circular for Issue of Capital and Disclosure Requirements	HO/49/14/14(2)2026-CFD- POD2/I/4518/2026 Dated: 9 <sup>th</sup> February 2026
	Master Circular for Mutual Funds	HO/24/13/11(1)2026-IMD-POD- 1/I/7602/2026 Dated: 20 <sup>th</sup> March 2026
<b>Ministry of Corporate Affairs</b>	Companies Compliance Facilitation Scheme, 2026-reg	F.No. Policy-02/2/2020-CL-V Dated: 24 <sup>th</sup> February 2026
	G.S.R. 169 (E) – Companies (Accounting Standards) Amendment Rules, 2021 – Disclosure of information about deferred tax assets and liabilities related to Pillar Two income taxes	CG-DL-E-12032026-270863 Dated: 10 <sup>th</sup> March 2026
	Companies (Meetings of Board and its Powers) Amendment Rules	CG-DL-E-06112025-267408 Dated: 3 <sup>rd</sup> November 2025
	Companies (Specification of definition details) Amendment Rules 2025	CG-DL-E-01122025-268124 Dated: 1 <sup>st</sup> December 2025
	Companies (Removal of Names of Companies from the Register of Companies) Amendment Rules, 2025	CG-DL-E-31122025-268958 Dated: 31 <sup>st</sup> December 2025
	Companies (Appointment and Qualification of Directors) Amendment Rules, 2025	CG-DL-E-31122025-268970 Dated: 31 <sup>st</sup> December 2025

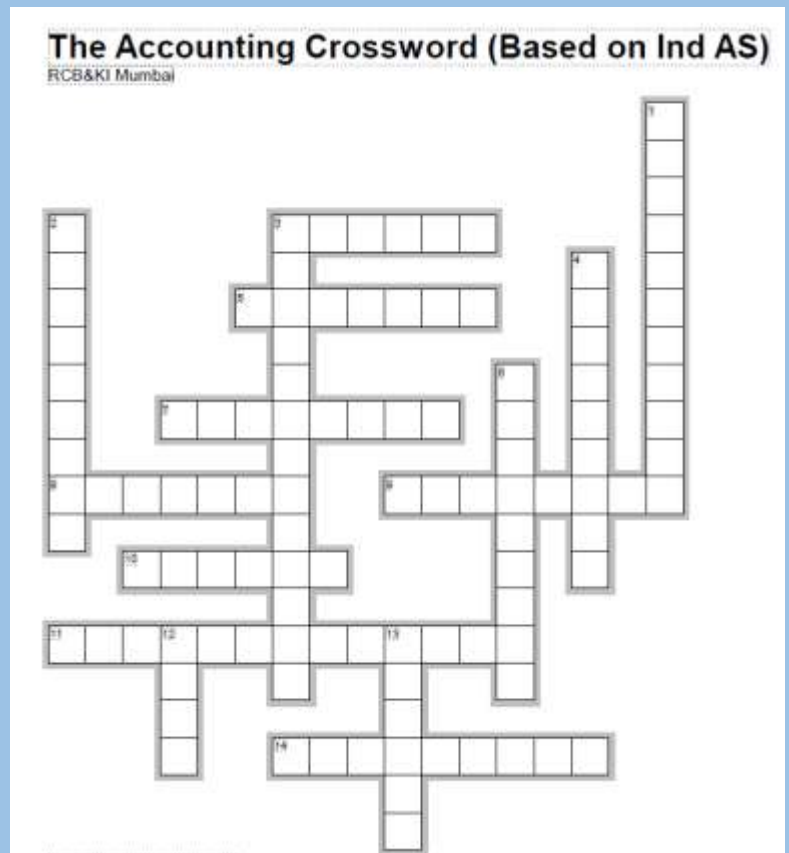
[Click here for going back to cover page](#)

## Across

3. Deferred tax asset is recognised only when \_\_\_\_\_ is probable
5. A machine is acquired by issuing equity shares. This transaction will be classified as \_\_\_\_\_ in cash flow statement.
7. Government grants related to assets are recognised as \_\_\_\_\_ income
8. Breach of covenant before reporting date makes liability \_\_\_\_\_
9. A company changes depreciation method from SLM to WDV due to better reflection of usage pattern. This is treated as change in \_\_\_\_\_.
10. Under Ind AS 1, classification of liabilities depends on the right to defer for at least \_\_\_\_\_ months
11. Ind AS 2 excludes inventories measured at \_\_\_\_\_ value in certain industries
14. A major debtor becomes insolvent after reporting date due to financial difficulties existing before year-end. This is an \_\_\_\_\_ event.

## Down

1. Non-current classification depends on existence of \_\_\_\_\_ right
2. Convertible debentures are split into liability and equity components based on \_\_\_\_\_ principle.
3. Change in estimate is applied \_\_\_\_\_
4. An investor holds 25% stake and participates in policy decisions. The relationship is classified as \_\_\_\_\_.
6. Prior period errors exclude \_\_\_\_\_
12. Hedge accounting aligns with \_\_\_\_\_ management.
13. FIFO assumes \_\_\_\_\_ flow of goods



### Across

3. PROFIT 5. NONCASH 7. DEFERRED 8. CURRENT 9. ESTIMATE  
10. TWELVE 11. NETREALISABLE 14. ADJUSTING

### Down

1 SUBSTANTIVE 2 SUBSTANCE 3 PROSPECTIVELY 4 ASSOCIATE  
6 ESTIMATES 12 RISK 13 ACTUAL

## Section 7: हिंदी में लेख / Articles in Hindi

### आत्मबोध



कुलदीप सिंह,  
कनिष्ठ अनुवादक,  
क्ष.नि.क्ष.&ज्ञा.सं., मुंबई

आत्मबोध से तात्पर्य स्वयं की क्षमताओं और दुर्बलताओं का ज्ञान। आत्मबोध वह ज्ञान है जिससे व्यक्ति अपनी शारीरिक, मानसिक और सामाजिक पहचान के बारे में गहराई से जान लेता है। यह एक प्रकार से स्वयं का स्वयं से साक्षात्कार है। प्रायः जीवन के एक मोड़ पर मनुष्य ऐसी अवस्था में प्रवेश करता है, जब उसे अपनी परिस्थितियों, परिवार, समाज और संसार की वास्तविकता का बोध होना प्रारंभ होता है। आत्मबोध व्यक्ति को एक बेहतर इंसान बनने और चरित्र सुधारने में सहायता करता है।

आत्मबोध अंतर्मुखी होने की ऐसी प्रक्रिया है जो बाहरी संसार के कोलाहल से हटकर विपरीत परिस्थितियों में भी समभाव रखने का सामर्थ्य प्रदान करती है। न जाने कितने जीवन ऐसे ही बीत जाते हैं, जहां न तो स्वयं को जानने की उत्सुकता होती है, न मार्गदर्शन मिलता है और न ही समय। स्वयं को जानने की प्रक्रिया में मिथ्या (झूठ) का कोई स्थान नहीं होता, वहां केवल सिर्फ सच और सच होता है और मनुष्य को उसी से सामना करना होता है। यह स्वयं को दर्पण दिखाने जैसा है। ऐसी स्थिति में अपने दोषों और अपराधबोध से परिचय होता है।

कई बार नियति ग्लानि से भरे मन को प्रायश्चित का अवसर भी नहीं देती और जब ज्ञान होता है तब तक बहुत देर हो चुकी होती है। यह दंश मनुष्य को जीवन भर चैन नहीं लेने देता। यदि मानव समय रहते यह समझ पाए कि कहीं वह ही तो गलत नहीं था तो अपराधबोध की तरह लगने की स्थिति नहीं आती।

स्वयं को समझने का अवसर देना आवश्यक है, जिससे जीवन की जटिलताओं को सुलझाना सरल हो जाए। यही वह आत्मबोध है जिसे अपराधबोध बहुत क्षीण हो सकता है। जब जीवन के बिखरे हुए यथार्थ से सामना होता है तब विलाप के अतिरिक्त कोई मार्ग नहीं बचता। उस समय ध्यान, आत्मचिंतन और गुरु के मार्गदर्शन में भक्ति भाव ही एकमात्र उपाय रह जाता है। ऐसे प्रयास ही आंतरिक शक्ति को पुनः स्थापित कर भविष्य के मार्ग को सुलभ और आनंदित बनाने में सहायक हो सकते हैं।

## भारतीय संगीत की संरचना



जय राम सिंह  
क. अनुवादक  
का.म.नि.ले.प. (वि.से.), मुंबई

भारत संभवतः विश्व में सांस्कृतिक रूप से सर्वाधिक समृद्ध देश है। यहाँ की संस्कृति मानव के साथ-साथ प्रकृति के सभी प्रमुख अवयवों (धरती, जल, अग्नि अर्थात् ऊर्जा, आकाश और वायु) को अपने साथ लेकर चलती है। ये पाँचों अवयव भारत के सांस्कृतिक उत्सवों में मानव के साथ कदम से कदम मिलाकर चलते हैं। भारत को त्योहारों और संस्कारों का देश भी कहा जाता है। जीवन की हर गतिविधि को यहाँ उत्सव के रूप में मनाया जाता है। इन उत्सवों में मानवीय भावनाओं की अभिव्यक्ति संगीत के माध्यम से होती है। कालांतर में यहाँ संगीत की दो प्रमुख शाखाएँ उभरीं – लोक-संगीत और शास्त्रीय संगीत। लोक-संगीत क्षेत्र-विशेष की भाषा, संस्कृति, रहन-सहन आदि के आधार पर विकसित हुआ जबकि शास्त्रीय संगीत नियमों और अनुशासन के अनुसार विकसित हुआ। भारतीय वाङ्मय में एक पूरा शास्त्र ही संगीत को समर्पित है जिसका नाम 'सामवेद' है। आगे चलकर शास्त्रीय संगीत की भी दो शाखाएँ बनीं – उत्तर भारतीय संगीत अथवा हिन्दुस्तानी संगीत और दक्षिण भारतीय संगीत अर्थात् कर्नाटक संगीत। कर्नाटक संगीत में 'कर्नाटक' शब्द का अभिप्राय सिर्फ कर्नाटक राज्य से नहीं है, बल्कि पूरे द्रविड़ संस्कृति अर्थात् दक्षिण भारतीय संस्कृति से है।

संगीत एक व्यापक शब्द है जिसके तीन प्रमुख अवयव होते हैं:- स्वर (गायन अथवा स्वर वादन), लय (तालवादन) और अभिनय (नृत्य)। संगीत के तीनों अवयव एक दूसरे से अन्तर्गुंथित होते हैं अर्थात् एक दूसरे पर निर्भर होते हैं। स्वर-संगीत का विस्तार राग-पद्धति के अनुसार होता है, लय-संगीत का विस्तार ताल-पद्धति के अनुसार और नृत्य-संगीत का विस्तार स्वर और लय पर आधारित भाव-सम्प्रेषण के अनुसार होता है।

**राग-पद्धति** – भारत की दोनों शास्त्रीय संगीत शाखाएँ लगभग एक समान राग – पद्धति का अनुसरण करती हैं। कहा जाता है कि राग स्वयं उद्भूत होते हैं अर्थात् वे वातावरण में पहले से ही व्याप्त हैं, मानव सिर्फ उन्हें मालूम करता है और गाता है। प्रत्येक राग एक विशेष थाट-परिवार का हिस्सा होता है। पंडित व्यंकटमखी के अनुसार दक्षिण भारतीय संगीत पद्धति में कुल बहत्तर थाट होते हैं जबकि उत्तर भारतीय संगीत के विद्वान पंडित विष्णु नारायण भातखंडे जी के अनुसार कुल दस थाट होते हैं। थाट केवल स्वरों का संयोजन होता है जिसमें सातों स्वर लिए जाते हैं। थाटों में अनिवार्य रूप से सभी

सात स्वर होते हैं, जबकि रागों में स्वरों की संख्या पाँच से सात के बीच होती है। थाटों में आरोह-अवरोह नहीं होता, जबकि रागों में यह अनिवार्य तत्व होता है। उत्तर भारतीय संगीत में थाटों के नाम उस परिवार के सबसे बड़े राग के नाम के आधार पर रखा गया है, जैसे कल्याण, बिलावल, भैरव, भैरवी, आसावरी, काफी, खमाज, तोड़ी, पूर्वी और मारवा। ये सभी दस नाम रागों के भी हैं और थाटों के भी। राग-स्वरूप में इन्हें आश्रय – राग भी कहा जाता है, क्योंकि इनके नाम पर ही पूरे थाट का नाम रखा जाता है। थाट गेय नहीं होते अर्थात् उनका कोई भाव नहीं होता। राग गेय होते हैं और प्रत्येक राग का अपना विशेष भाव होता है। इतना ही नहीं, भारतीय संगीत में ऋतुओं के राग, समय के राग, उत्सवों के राग आदि भी होते हैं। यहाँ तक कि दो भिन्न-भिन्न कालों की संधि के समय के भी राग होते हैं जिन्हें संधि – प्रकाश राग कहा जाता है।

**ताल-पद्धति** – भारत की दोनों संगीत-परंपराएँ निश्चित ताल-पद्धति का अनुसरण करती हैं। ताल की न्यूनतम इकाई को मात्रा कहते हैं। मात्रा समय को निश्चित अवधि में सीमित कर गिनने की पद्धति को कहते हैं। हिन्दुस्तानी संगीत के कुछ प्रमुख ताल इस प्रकार हैं:- तीनताल (16 मात्राएँ), दीपचंदी ताल (14 मात्राएँ), धमार ताल (14 मात्राएँ), एकताल (12 मात्राएँ), चौताल (12 मात्राएँ), झपताल (10 मात्राएँ), रूपक ताल (7 मात्राएँ), कहरवा ताल (8 मात्राएँ), दादरा ताल (6 मात्राएँ) आदि। कर्नाटक संगीत में मुख्य रूप से **सुलादी सप्त ताल** (7 मूल ताल (प्रणाली का उपयोग किया जाता है, जो लघु) 3-9 मात्रा (, द्रुत) 2) और अनुद्रुत) 1) अंगों पर आधारित हैं। प्रमुख तालों में ध्रुव) 14 मात्राएँ, मध्य) 10 मात्राएँ, रूपक) 6 मात्राएँ, झंप) 7 मात्राएँ, त्रिपुट) 8 मात्राएँ, अट) 12 मात्राएँ, और एक) 5 मात्राएँ) शामिल हैं, जिनकी 5 जातियाँ जाति भेद (होती हैं)।

**नृत्य-पद्धति** – गायन से प्रकट हुए स्वर को निश्चित ताल में बाँधकर उपजे निश्चित भाव को अपने अभिनय द्वारा दर्शकों/श्रोताओं तक पहुँचाने का काम नृत्य करता है। स्वर द्वारा दिए गए आधार पर ताल, श्रृंगार, शारीरिक चपलता और अभिनय के द्वारा भाव-संप्रेषण की क्रिया को नृत्य कहते हैं। ताल, श्रृंगार, शारीरिक चपलता और अभिनय – नृत्य के ये चार अनिवार्य तत्व कहे जाते हैं। भारतीय संगीत में शास्त्रीय नृत्य की कई शैलियाँ विकसित हुई हैं जिनमें से प्रमुख शैलियों के नाम हैं – कथक, भरतनाट्यम, कथकली, ओडिशी, मणिपुरी, मोहिनीअट्टम, कुचिपुड़ी, सन्निया आदि हैं। इनमें से प्रत्येक शैली की अपनी विशेषता है जिसके लिए ये सुख्यात हैं।

इस प्रकार हम देखते हैं कि भारतीय संगीत की संरचना विद्वानों द्वारा कई हज़ार वर्षों की अनवरत तपस्या, शोध और वैज्ञानिक सूत्रांकन का सुपरिणाम है।

## जलवायु परिवर्तन : एक अदृश्य संकट



गिरिजेश पाण्डेय

स ले प अ/ ईडीपी  
क्षे.क्ष.नि.&ज्ञा.सं.,मुंबई।

आज की दुनिया में, जहाँ राजनीतिक उथल-पुथल, आर्थिक अनिश्चितताएं और सामाजिक मुद्दे अक्सर हमारी सुर्खियों पर हावी रहते हैं, एक अधिक गंभीर और सर्वव्यापी खतरा हमारी पृथ्वी और उसके निवासियों को चुपचाप अपनी चपेट में ले रहा है – वह है जलवायु परिवर्तन। यह कोई दूर का, काल्पनिक संकट नहीं, बल्कि एक खामोश आपदा है जो हमारी आंखों के सामने घटित हो रही है, धीरे-धीरे लेकिन निश्चित रूप से हमारे ग्रह के पारिस्थितिक संतुलन को बदल रही है।

### जलवायु परिवर्तन के मूल कारण :

जलवायु परिवर्तन एक जटिल और बहुआयामी घटना है, जिसके मूल में मानवीय गतिविधियाँ प्रमुख रूप से जिम्मेदार हैं। यद्यपि पृथ्वी की जलवायु में लाखों वर्षों से प्राकृतिक रूप से परिवर्तन होते रहे हैं, लेकिन वर्तमान में देखी जा रही परिवर्तन की गति और तीव्रता अभूतपूर्व है।

- जीवाश्म ईंधनों का अंधाधुंध उपयोग:** कोयला, तेल और प्राकृतिक गैस जैसे जीवाश्म ईंधन, जो लाखों वर्षों में पृथ्वी के गर्भ में बने हैं, आधुनिक सभ्यता की ऊर्जा आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए बड़े पैमाने पर जलाए जाते हैं। बिजली उत्पादन, परिवहन, औद्योगिक प्रक्रियाओं और घरों को गर्म करने में इनके जलने से भारी मात्रा में ग्रीनहाउस गैसों का उत्सर्जन होता है।
- वनों की कटाई और भूमि उपयोग में परिवर्तन:** वन पृथ्वी के "फेफड़े" कहलाते हैं क्योंकि वे प्रकाश संश्लेषण की प्रक्रिया के माध्यम से वायुमंडल से कार्बन डाइऑक्साइड को अवशोषित करते हैं और ऑक्सीजन छोड़ते हैं। दुर्भाग्य से, कृषि के विस्तार, शहरीकरण, और लकड़ी की मांग के लिए बड़े पैमाने पर वनों की कटाई की जा रही है।
- औद्योगिक प्रक्रियाएँ और अपशिष्ट प्रबंधन:** सीमेंट उत्पादन, रासायनिक विनिर्माण, धातु उत्पादन और अन्य भारी उद्योगों में सीधे तौर पर बड़ी मात्रा में ग्रीनहाउस गैसों का उत्सर्जन होता है। इसके अतिरिक्त, लैंडफिल में जमा होने वाला कार्बनिक कचरा भी विघटन के दौरान मीथेन गैस का उत्सर्जन करता है।

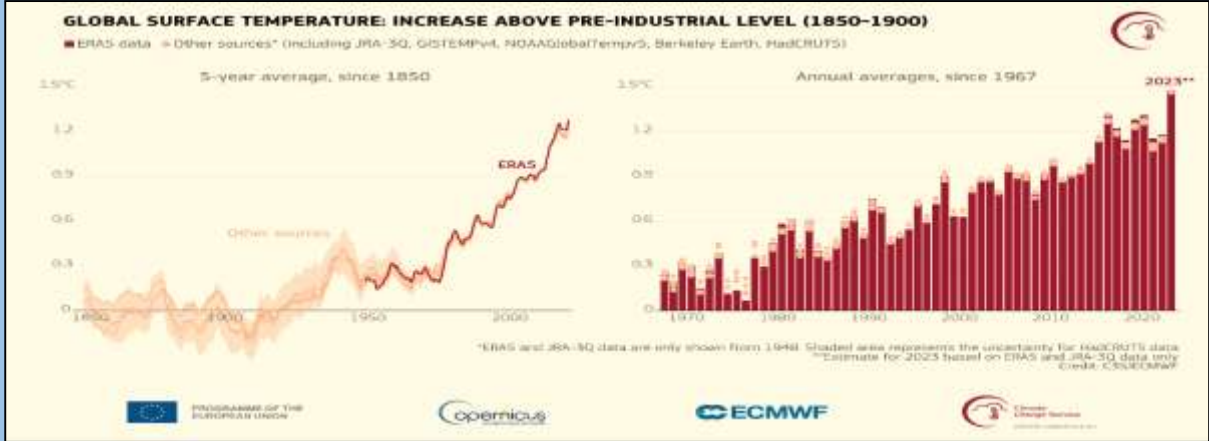
ये सभी कारक मिलकर वायुमंडल में ग्रीनहाउस गैसों की सांद्रता को बढ़ाते हैं, जिससे पृथ्वी का औसत तापमान बढ़ता है।

### जलवायु परिवर्तन के दूरगामी प्रभाव

जलवायु परिवर्तन के प्रभाव किसी एक क्षेत्र, देश या समुदाय तक सीमित नहीं हैं; वे वैश्विक हैं और प्रकृति व मानव जीवन के हर पहलू को प्रभावित कर रहे हैं।

## पर्यावरणीय प्रभाव:

- **बढ़ता वैश्विक तापमान और गर्म हवाएँ:** पृथ्वी का औसत तापमान लगातार बढ़ रहा है, जिससे गर्म हवाएँ, लू और हीटवेव की घटनाएँ और तीव्र हो रही हैं। यह मानव स्वास्थ्य के लिए सीधा खतरा है। यूरोपीय संघ के कोपरनिकस क्लाइमेट चेंज सर्विस के अनुसार, 2023 अब तक का सबसे गर्म वर्ष दर्ज किया गया था, जिसमें वैश्विक औसत तापमान पूर्व-औद्योगिक (1850-1900) स्तर से 1.48°C ऊपर था।



- **पिघलते ग्लेशियर और बर्फ की चादरें:** आर्कटिक और अंटार्कटिक में विशाल बर्फ की चादरें, साथ ही दुनिया भर के पर्वतीय ग्लेशियर, तेजी से पिघल रहे हैं। यह न केवल मीठे पानी के स्रोतों को प्रभावित करता है, बल्कि समुद्र के स्तर में वृद्धि का एक प्रमुख कारण भी है।
- **पारिस्थितिकी तंत्र और जैव विविधता पर प्रभाव:** तापमान और वर्षा प्रवृत्ति में बदलाव से कई पौधों और जानवरों की प्रजातियों के प्राकृतिक आवास नष्ट हो रहे हैं। इससे जैव विविधता का बड़े पैमाने पर नुकसान हो रहा है, कुछ प्रजातियाँ विलुप्त होने की कगार पर हैं।

## सामाजिक और मानवीय प्रभाव:

- **खाद्य सुरक्षा पर खतरा:** बदलते मौसम प्रवृत्ति, सूखे, बाढ़ और कीटों के बढ़ते प्रकोप के कारण कृषि उत्पादन प्रभावित हो रहा है, जिससे खाद्य सुरक्षा पर गंभीर खतरा मंडरा रहा है।
- **जल संकट:** ग्लेशियरों के पिघलने, वर्षा प्रवृत्ति में बदलाव और भूजल स्तर में गिरावट से मीठे पानी के स्रोतों पर भारी दबाव पड़ रहा है। कुछ क्षेत्रों में सूखे की स्थिति गंभीर हो रही है, जिससे पीने, कृषि और औद्योगिक उपयोग के लिए पानी की कमी हो रही है।
- **विस्थापन और प्रवास:** जलवायु परिवर्तन से प्रभावित क्षेत्रों में लोग अपने घरों और आजीविका को छोड़कर सुरक्षित स्थानों पर जाने को मजबूर हो रहे हैं, जिससे "जलवायु शरणार्थियों" की संख्या बढ़ रही है।

## आर्थिक प्रभाव:

- **बुनियादी ढांचे का नुकसान:** चरम मौसमी घटनाओं से सड़कों, पुलों, इमारतों, ऊर्जा ग्रिड और संचार प्रणालियों जैसे महत्वपूर्ण बुनियादी ढांचे को भारी नुकसान होता है।
- **कृषि को नुकसान:** फसल के नुकसान, पशुधन की हानि से किसानों की आय प्रभावित होती है।
- **उत्पादकता में कमी:** चरम गर्मी और जलवायु-संबंधित बीमारियों के कारण श्रमिकों की उत्पादकता कम हो सकती है।

## जलवायु परिवर्तन के समाधान: शमन और अनुकूलन

जलवायु परिवर्तन की चुनौती इतनी बड़ी और जटिल है कि इसके लिए बहुआयामी दृष्टिकोण की आवश्यकता है, जिसमें दो प्रमुख रणनीतियाँ शामिल हैं: शमन और अनुकूलन। इन दोनों रणनीतियों को एक साथ और समन्वित तरीके से लागू करना ही इस वैश्विक संकट से निपटने का एकमात्र प्रभावी तरीका है।

### शमन: ग्रीनहाउस गैस उत्सर्जन को कम करना

शमन रणनीतियों का प्राथमिक लक्ष्य वायुमंडल में ग्रीनहाउस गैसों के उत्सर्जन को कम करना ताकि ग्लोबल वार्मिंग को रोका जा सके।

#### 1. नवीकरणीय ऊर्जा स्रोतों को व्यापक रूप से अपनाना:

- सौर ऊर्जा, पवन ऊर्जा, जलविद्युत, भूतापीय ऊर्जा और बायोमास ऊर्जा जैसे नवीकरणीय स्रोतों में बड़े पैमाने पर निवेश और उनके उपयोग को बढ़ावा देना।

#### 2. ऊर्जा दक्षता में क्रांतिकारी सुधार:

- घरों, उद्योगों, वाणिज्यिक भवनों और परिवहन क्षेत्रों में ऊर्जा की खपत को कम करने के लिए उन्नत प्रौद्योगिकियों का उपयोग करना, सार्वजनिक परिवहन को बढ़ावा देना

#### 3. वनीकरण और पुनर्वनीकरण:

- बड़े पैमाने पर नए पेड़ लगाना (वनीकरण) और उन क्षेत्रों में फिर से पेड़ लगाना जहाँ पहले वन थे (पुनर्वनीकरण)।

#### 4. औद्योगिक प्रक्रियाओं में सुधार और अपशिष्ट प्रबंधन:

- उद्योगों में उत्सर्जन को कम करने के लिए नई, अधिक कुशल और स्वच्छ प्रौद्योगिकियों को अपनाना।

## अनुकूलन : जलवायु परिवर्तन के प्रभावों का सामना करना

अनुकूलन रणनीतियाँ समुदायों और प्रणालियों को जलवायु परिवर्तन के मौजूदा या अपेक्षित प्रभावों के अनुसार समायोजित करने में मदद करती हैं।

#### 1. बुनियादी ढांचे का उन्नयन और जलवायु-लचीला निर्माण:

- समुद्र के स्तर में वृद्धि और तूफानों से बचाव के लिए तटीय सुरक्षा का निर्माण और सुदृढीकरण। बदलते वर्षा प्रवृत्ति के अनुकूल जल प्रबंधन प्रणालियों में सुधार।
2. **प्रारंभिक चेतावनी प्रणाली और आपदा तैयारी:**
    - बाढ़, तूफान, सूखे और हीटवेव जैसी आपदाओं के लिए प्रभावी प्रारंभिक चेतावनी प्रणालियों का विकास और कार्यान्वयन।
  3. **कृषि और खाद्य प्रणालियों में अनुकूलन:**
    - जलवायु-लचीली फसलों की किस्मों का विकास करना जो सूखे, बाढ़, उच्च तापमान या नए कीटों का सामना कर सकें।
  4. **पारिस्थितिकी तंत्र का संरक्षण और बहाली:**
    - मैंग्रोव, प्रवाल भित्तियों, आर्द्रभूमि और जंगलों जैसे प्राकृतिक बफ़र्स का संरक्षण और बहाली।

शमन और अनुकूलन दोनों ही रणनीतियाँ एक साथ महत्वपूर्ण हैं। शमन भविष्य के प्रभावों को कम करने के लिए आवश्यक है, जबकि अनुकूलन हमें वर्तमान और अपरिहार्य प्रभावों का सामना करने में मदद करता है।

जलवायु परिवर्तन वास्तव में एक धीमी गति से चलने वाला संकट है जो अक्सर हमारी दैनिक व्यस्तताओं में पृष्ठभूमि में चला जाता है, लेकिन इसके परिणाम हमारी कल्पना से कहीं अधिक विनाशकारी हो सकते हैं। इससे पहले कि यह खामोश आपदा पूरी तरह से विध्वंसक गर्जना में बदल जाए और हमारे ग्रह को अपरिवर्तनीय क्षति पहुँचाए, शमन रणनीतियाँ अपना महत्वपूर्ण हैं जो कि हमें भविष्य के सबसे बुरे परिदृश्यों से बचा सकती हैं।

## हम धरती पुत्र बिहारी हैं



श्री शांतनु कुमार,  
डीईओ ग्रेड 'बी',  
क्ष.क्ष.नि.ज्ञा.सं., मुंबई

हम धरती पुत्र बिहारी है  
हम श्रमनायक हैं भारत के,  
और मेधा के अवतारी हैं।  
हम सौ पर भारी एक पड़े,  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं।  
वेदों में कितने पद रचे,  
हमने गायत्री छंद रचे।  
साहित्यसरित की धारा में- ,  
कितने ही काव्य प्रबंध रचे।  
हम दिनकररेणु बाणभट्ट- ,  
विद्यापति और भिखारी है।  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं,  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं।  
सत्ता जब मद में चूर हुई,  
हम जयप्रकाश बनकर डोले।  
'सिंहासन खाली करो कि  
जनता आती है, दिनकर  
बोले।  
हम सिखों के दशमेश गुरु,

बिरसा मुंडा अवतारी है।  
पहलापहला गणतंत्र दिया- ,  
और अर्थशास्त्र का मंत्र दिया।  
नालंदा से हमने जग को ,  
शिक्षा का पहला मंत्र दिया।  
गिनती को शून्य दिया हमने ,  
गणनाएं भी बलिहारी है।  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं,  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं।  
मैथिलीअंगिका भोजपुरी- ,  
हम लोकगूंज किलकारी हैं।  
दुनिया पूजे धन की देवी,  
हम सरस्वती के पुजारी है।  
जिसके आगे बौना पहाड़,  
दशरथ मांझी धनुधारी है।  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं,  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं।  
शहनाई जिस पर नाज करें,

उस्ताद बालेश्वर राम चौधरी  
हम ही तो हैं,  
शारदा लोकशैली गायक  
सुर की पहचान हम ही तो है।  
दुनिया पूजे उगता सूरज,  
हम ढलते के भी पुजारी है।  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं,  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं।  
वैभव दुनिया के त्याग सभी,  
हम 'अप्पोदीप' वरदानी  
हैं।  
खुद को भी जीत लिया हमने  
पर तनिक नहीं अभिमानी है।  
हम आदिनाथ, हम  
ऋषभदेव  
हम महावीर अवतारी है।  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं,  
हम धरती पुत्र बिहारी हैं।

## “मैं और मुंबई :दो अलग धाराएँ”



सुश्री कामिनी विश्वकर्मा,  
यंग प्रोफेशनल  
क्ष.क्ष.नि.ज्ञा. सं., मुंबई

मैं गोरखपुर की शांत गलियों से निकलकर  
मुंबई की भीड़ में आ गई हूँ।  
यहाँ हर चीज़ तेज़ है,  
लोग, गाड़ियाँ, सपने...  
और शायद साँसें भी।

सुबह की शुरुआत भी यहाँ दौड़ से होती है,  
जैसे समय ने रुकना सीखा ही न हो।  
रास्ते भर चेहरों का समंदर मिलता है,  
पर उनमें से कोई भी ठहरकर किसी को देखता  
नहीं।  
सबको कहीं पहुँचना है,  
पर शायद किसी को कहीं रुकना नहीं है।

एक छोटा सा कमरा,  
जिसका किराया मेरे सपनों से बड़ा लगता है,  
मेरा नया घर है।  
दीवारें पतली हैं,  
पर उनके बीच मेरी खामोशी और भी गहरी हो  
जाती है।

हर साल बदलता ब्रोकर,  
हर महीने बढ़ता खर्च,  
ये सब इस शहर का हिस्सा है,  
जैसे समंदर की लहरों का बार-बार लौट आना।

कभी-कभी रात को,  
जब शहर की आवाज़ें थोड़ी धीमी पड़ती हैं,  
मैं अपने अंदर झाँकती हूँ,  
और वहाँ मुझे गोरखपुर मिलता है।  
वही धीमी शाम,  
वही पहचानी सी हवा,  
जहाँ समय हाथ पकड़कर चलना जानता था।

यहाँ समय बस आगे बढ़ता है,  
बिना पीछे मुड़कर देखे।  
और मैं...  
मैं कभी-कभी उसके पीछे रह जाती हूँ।

पर फिर सोचती हूँ,  
क्या यह शहर गलत है,  
या मेरी आदत अलग है?  
क्या तेज़ चलना ही जीत है,  
या धीरे चलना भी जीने का एक तरीका है?

क्या सुकून और सपने एक ही रास्ते पर चल सकते  
हैं,  
या हमें एक को चुनते हुए दूसरे को छोड़ना पड़ता  
है?

मुंबई मुझे रोज़ कुछ सिखाता है,  
सब्र, सहनशीलता, और खुद से लड़ना।  
पर हर सीख के बीच,  
मैं थोड़ा सा खुद को भी संभालती हूँ,  
ताकि मैं पूरी तरह बदल न जाऊँ।

शायद मुंबई गलत नहीं है...  
शायद मैं भी गलत नहीं हूँ।  
बस हम दोनों अलग हैं,  
एक तेज़ बहने वाली नदी,  
और एक शांत किनारा।  
और शायद एक दिन,  
मैं इस नदी के साथ बहना सीख जाऊँगी,  
बिना अपने अंदर के उस किनारे को खोए हुए! !