

भारत के नियंत्रक-महालेखापरीक्षक
का प्रतिवेदन

भारतीय रेल में मालगाड़ी प्रबंधन

मार्च 2013 को समाप्त वर्ष के लिए

..... को लोकसभा/राज्यसभा में प्रस्तुत किया गया

संघ सरकार (रेलवे)
2014 की प्रतिवेदन संख्या 31
(निष्पादन लेखापरीक्षा)

विषय सूची

	पैराग्राफ	पृष्ठ
प्राक्कथन		v
संकेताक्षरों की सूची		vi
कार्यकारी सार		xi
अध्याय-I- प्रस्तावना		
प्रस्तावना	1.1	1
संगठनात्मक ढाँचा	1.2	2
लेखापरीक्षा उद्देश्य	1.3	3
लेखापरीक्षा मापदंड	1.4	4
लेखापरीक्षा कार्य-क्षेत्र, कार्यप्रणाली एवं नमूना चयन	1.5.	4
लेखापरीक्षा निष्कर्ष	1.6	5
आभार	1.7	6
अध्याय-II- वैगनों और रेल इंजनों की खरीद की योजना एवं निधियन तथा वैगनों में तकनीकी विकास		
योजना	2.1.	7
वैगनों की आवश्यकता	2.2	8
रेल इंजनों की आवश्यकता	2.3	9
रेल इंजनों और वैगनों की खरीद का निधियन	2.4	10
भारतीय रेलवे वित्तीय निगम (आईआर एफसी) की भूमिका	2.5	11
वैगनों का निर्माण	2.6	12
रेलवे की अपनी उत्पादन इकाईयों द्वारा वैगनों का विनिर्माण	2.6.1	12
प्रत्यक्ष खरीद द्वारा वैगनों की खरीद	2.6.2	14
निजी पाटियों द्वारा निजी भागीदारी के अन्तर्गत वैगनों की प्राप्ति	2.7	16
वैगनों में प्रौद्योगिकीय उन्नयन	2.8	18
बीओएक्सएनआर वैगनों का डिजाईन एवं विकास	2.8.1	19
28 धुरी वैगनों का डिजाईन एवं विकास	2.8.2	20

वैगन का 25 टन धुरी भार में उल्लयन	2.8.3	21
बीसीएनएचएल वैगनों का डिजाईन	2.8.4	22
अध्याय- III- वैगनों की पर्याप्त उपलब्धता और उनका प्रभावी उपयोग		
क्षेत्रीय रेलवे के बीच वैगनों का आवंटन	3.1	25
वैगनों की उपयोगिता	3.2	27
पार्टियों की मांग पर वैगनों की उपलब्धता	3.2.1	27
इंजनों तथा वैगनों के संबंध में दक्षता प्राचलों/सूचकांक का विश्लेषण	3.2.2	30
माल गाड़ियों की खाली गतिविधि	3.2.3	39
माल गाड़ियों की गति	3.2.4	40
लदान/उतराई प्रचालनों के दौरान अवरोधन	3.2.5	43
टर्मिनल यार्डों में अवरोधन	3.2.6	46
साइडिंग/माल शेडों में अपर्याप्त मूल अवसंरचना	3.3	49
माल गाड़ियों का देरी से आरम्भ	3.4	51
जोड़े न गए वैगन	3.5	54
विलम्ब शुल्क प्रभारों की वसूली	3.6	55
दुर्घटना हानि तथा अपूर्णता प्रभारों की वसूली	3.7	58
नए बने/आपूर्त वैगनों में कमियां	3.8	59
विविध लेखापरीक्षा निष्कर्ष	3.9	59
अध्याय-IV- इंजनों और वैगनों का अनुरक्षण		
इंजनों का अनुरक्षण	4.1	62
वैगनों का अनुरक्षण	4.2	63
टर्मिनल यार्डों में वैगनों की जांच	4.2.1	64
रूग्ण लाइन में वैगन जांच	4.2.2	65
टर्मिनल यार्डों में अवसंरचना सुविधा के साथ-साथ अपेक्षित मशीनरी और संयंत्र की अनुपलब्धता	4.3	67
कार्यशालाओं में पीओएच	4.4	68
कार्यशालाओं में पीओएच के लिए अदेय वैगनों का गलत प्रेषण और वैगनों को पीओएच के लिए कालातीत पाया जाना	4.4.1	70

वर्कशॉप (पीओएच से पूर्व/के दौरान/के पश्चात) में वैगनों का अवरोधन	4.4.2	72
वर्कशॉप में वैगनों के पीओएच में विलंब	4.4.3	74
पीओएच हेतु वर्कशॉप में वैगनों की प्राप्ति से उन्हें यातायात उपयोग हेतु वितरित करने तक वैगनों की गतिविधि	4.4.4	77
वर्कशॉप में वैगनों के लिए विशेष मरम्मत	4.4.5	79
अलदानयोग्य वैगनों की समीक्षा	4.5	80
निष्पक्ष नियंत्रण कार्यालय (एनसीओ) द्वारा अस्वीकृत वैगनों की स्थानीय पासिंग	4.6	83
वैगनों/इंजनों का अनुपयोगी घोषित करना	4.7	85
वैगनों/इंजनों का अनुपयोगी घोषित करना और उसका निपटान	4.7.1	85
वैगनों के अनुपयोगी घोषित करने की नमूना जाँच	4.7.2	87
अध्याय-V-भारतीय रेल में मालगाड़ी संचालन की निगरानी		
निगरानी	5.1	90
नियंत्रण कार्यालय (रेलवे बोर्ड)	5.2	92
केन्द्रीय नियंत्रण कार्यालय (क्षेत्रीय मुख्यालय)	5.3	92
मण्डलीय नियंत्रण कार्यालय	5.4	93
कार्यशालाओं के अनुरक्षण प्रचालनों और परिचालन विभाग तथा कार्यशाला प्राधिकरणों के बीच समन्वय की मॉनिटरिंग	5.5	96
अध्याय-VI-निष्कर्ष एवं सिफारिशें		
निष्कर्ष	6.1	98
सिफारिशें	6.2	101
परिशिष्ट और अनुबन्ध		
संगठनात्मक चार्ट	परिशिष्ट I	103
नमूना चयन	परिशिष्ट II	104
विभिन्न पार्टियों को रेको के आबंटन की तुलना में माँग	अनुबन्ध 1	109
विभिन्न पक्षों को रेकों का माँग की तुलना में आबंटन-सूक्ष्म अध्ययन	अनुबन्ध 2	113
लदान/उतराई के दौरान अवरोधनों के कारण हुई हानि दर्शाने वाला विवरण	अनुबन्ध 3	116

चयनित लदान/उत्तराई केन्द्रों पर अवसंरचना सुविधाओं की स्थिति	अनुबन्ध 4	117
विलम्ब शुल्क प्रभारों का उपार्जन और माफ करना	अनुबन्ध 5	118
साइडिंग मालिको से क्षतिग्रस्त तथा कमी प्रभारों की वसूली न होना	अनुबन्ध 6	119
कार्यशाला में पीओएच के लिये देय नहीं प्राप्त वैगनों की विलंब से वापसी	अनुबन्ध 7	120
पीओएच हेतु अतिदेय पाए गए वैगनों का विवरण	अनुबन्ध 8	123
कार्यशालाओं में वैगनों के जांच की स्थिति	अनुबन्ध 9	125
अलदानयोग्य वैगनों का एज प्रोफाइल	अनुबन्ध 10	127
निरन्तर मॉनिटरिंग के लिए मंडलीय नियंत्रण कार्यालय में अनुरक्षित किए जा रहे महत्वपूर्ण रजिस्टर की स्थिति को दर्शाने वाला विवरण	अनुबन्ध 11	128